

Allgemeine Informationen

- **3 zweitägige Präsenzmodule (mit Vorabendanreise) und 3 digitale vierstündige Module**
- **Zielgruppe:** mittlere Führungsebene, d.h. Abteilungs- und Bereichsleitungen in Forschung und im wissenschaftsunterstützenden Bereich
- **Ort:** Gästehaus Blumenfisch, Wannsee, Berlin
Wir planen Präsenzmodule, müssen jedoch

abhängig von der Corona-Lage ggf. auf Online-Formate ausweichen.

- **Programmsprache:** Deutsch
- **Kosten:** für die beiden ersten Durchgänge bieten wir das Programm zu einem Einstiegspreis von 3.200 Euro plus MwSt. an. Dies entspricht ca. der Hälfte der kalkulierten Kosten.

**Digitaler Einstieg – 15.06.21**

- Kennenlernen
- Klärung persönlicher Ausgangslagen, Erwartungen und individueller Ziele

**Modul 1**

29.06. – 01.07.21

Führung in der eigenen Rolle

- Rollen und Aufgaben der Führung
- 360°-Blick: Stakeholder und deren Erwartungen
- Umgang mit Spannungsfeldern, „Sandwich-Position“
- Dialog und Kommunikation als Führungsinstrument
- Herausfordernde Gespräche führen
- Feedback geben und nehmen
- Führungsstile, situative Führung
- Mein Leadership Purpose
- Zeit für Führung
- Kaminabend

Digitaler Zwischenstopp – 02.09.21

- Impuls: Agil-kollaborative Führung
- Kollegiale Beratung
- Ask-me-anything Session mit Trainern

**Modul 2**

14. – 16.09.21

Strategie und Veränderung

- Strategie als Führungsaufgabe
- Zukunftsbild und strategischer Prozess
- Logik der Strategieentwicklung
- Strategische Analyse, Marktperspektive, Zukunftsoptionen
- Umsetzung und Monitoring
- Change-Story und Veränderungsinitiativen
- Kulturwandel initiieren
- Kaminabend

Digitaler Zwischenstopp – 12.11.21

- Impuls: Agile Organisation
- Kollegiale Beratung
- Ask-me-anything Session mit Trainern

**Modul 3**

06. – 08.12.21

Team und Organisation

- Strategische Ausrichtung des Bereichs
- Organisationsdesign
- Rollen- und Verantwortlichkeiten
- Zusammenarbeit und Kommunikation im Team
- Teamzusammensetzung, Diversität und unterschiedliche Stärken
- Konfliktmanagement
- Fremd- vs. Selbstorganisation
- Programmauswertung
- Dynamisches Netzwerken