

# Enabling Innovation

Leitfaden



## Vorwort

Die vorliegende Material- und Informationssammlung soll als Leitfaden zur Anwendung von Enabling Innovation dienen. Die Inhalte wurden von den Projektverantwortlichen der Leibniz-Gemeinschaft, der Helmholtz-Gemeinschaft, der Fraunhofer-Gesellschaft und der Max-Planck-Gesellschaft mit Unterstützung der Universität Koblenz-Landau (WissBENln) zusammengetragen und aufbereitet. Die bereitgestellten Informationen basieren auf den Ergebnis- und Projektdokumentationen und weiteren veröffentlichten Informationen zur „Entwicklung von Enabling Innovation“ und wurden um praktische Erfahrungen der Erprobungsphase ergänzt. Hinweise auf die entsprechende Literatur finden Sie in der Literaturliste im Anhang.

In diesem Leitfaden befinden sich Informationen und Vorschläge zur praktischen Anwendung von Enabling Innovation. Er ersetzt nicht das Einarbeiten und die Auseinandersetzung mit dem Tool und erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit und Allgemeingültigkeit. Er dient ausschließlich dem internen Gebrauch – als Leitfaden und individuelle Arbeitshilfe für die zukünftige Anwendung von Enabling Innovation in der eigenen Einrichtung – und ist nicht zur Veröffentlichung gedacht. Der Leitfaden soll die Vorbereitung und Durchführung von Enabling-Innovation-Workshops erleichtern. Konkrete Informationen, Spezifika und Besonderheiten der unterschiedlichen Forschungseinrichtungen können im konkreten Einzelfall ergänzt werden.<sup>1</sup>

Dieser Leitfaden ist für alle Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen gedacht, die in ihrem Institut oder ihrer Arbeitsgruppe systematisch das Thema Wissens- und Technologietransfer bearbeiten möchten.

Unterstützung bei der Umsetzung von Enabling Innovation sowie weitere Informationen z. B. zu in der Anwendung von Enabling Innovation erfahrenen Moderatoren/Moderatorinnen erhalten Sie bei Ihrem Ansprechpartner/Ihrer Ansprechpartnerin in Ihrer Technologie- und Wissenstransferstelle. Der Einbezug der Transferstelle empfiehlt sich insbesondere, wenn Ihr Institut/Ihre Einrichtung noch keinerlei Erfahrung mit Enabling Innovation gemacht hat.

---

<sup>1</sup> Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Leitfadens ist die Evaluierung von Enabling Innovation innerhalb der Max-Planck-Gesellschaft noch nicht vollständig abgeschlossen. Finale Aussagen zur Anwendbarkeit und Praktikabilität des Instruments in der Max-Planck-Gesellschaft können daher noch nicht getroffen werden. Die hier dargestellten Informationen und Hilfestellungen dienen daher ausschließlich der ersten Orientierung. Mögliche Anpassungen (z.B. hinsichtlich einzelner Kriterien) des Instrumentes an die Strukturen und Rahmenbedingungen der Max-Planck-Gesellschaft sind in diesem Leitfaden daher nicht berücksichtigt.

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	3	7 Führung/Personalpolitik.....	35
Inhaltsverzeichnis.....	5	7.1 Anreizsysteme.....	35
<b>Hintergrund</b> .....	7	7.2 Personalauswahl/Personalentwicklung....	36
I. Enabling Innovation.....	8	8 Institutskultur/Werte.....	38
II. Zentrale Elemente von Enabling Innovation.....	12	9 Ressourcen.....	39
III. Was sollte vor dem Start in die Bestandsaufnahme klar sein?.....	16	<b>Umweltbedingungen</b> .....	41
IV. Aspekte der Innovationsfähigkeit.....	17	10.1 Abnehmermarkt.....	42
V. Hinweise zu den Leitfragen.....	18	10.2 Attraktivität der Nachfrager.....	43
<b>Innovationsverhalten</b> .....	19	10.3 Institutionszugehörigkeit.....	44
1 Transferziele und Strategien.....	20	10.4 Standortfaktoren.....	45
1.1 Zielgruppenkenntnis.....	21	10.5 Technologische Umwelt.....	46
1.2 Transferinstrumente.....	22	<b>Serviceleistungen für den Transfer</b> .....	47
1.3 Nachdruck in der Umsetzung.....	23	11 Serviceleistungen für den Transfer.....	48
2 Forschungsplanung.....	24	<b>Anhang</b> .....	53
3 Innovationsmanagement.....	25	A.1 Darstellungsmöglichkeiten des Innovationsprofils.....	54
3.1 Innovationsprozess.....	25	A.2 Möglicher Inhalt und Gliederung einer Dokumentation.....	56
3.2 Wettbewerbsvorteile.....	26	A.3 Exemplarischer Ablauf eines EI-Prozesses....	57
4 Gründungsverhalten.....	27	A.4 Glossar.....	59
5 Kooperation.....	28	A.5 Literatur.....	60
5.1 Kooperation mit Instituten.....	28	A.6 Adressen Transferstellen.....	61
5.2 Kooperation mit Unternehmen.....	29	A.7 Weiterführende Informationen.....	62
<b>Innovationsbedingungen</b> .....	31		
6 Organisation.....	32		
6.1 Aufbau/Struktur.....	32		
6.2 Integration.....	33		
6.3 Offenheit.....	34		

Den kompletten Leitfaden erhalten Sie auf Anfrage bei:

Christine Wennrich

Leibniz-Transfer

[wennrich@leibniz-gemeinschaft.de](mailto:wennrich@leibniz-gemeinschaft.de)

